



**KLAIPĖDOS UNIVERSITETO
PLĖTROS STRATEGINIS PLANAS
2012 m.–2020 m.**



Klaipėda, 2011

TURINYS

1. BENDROJI CHARAKTERISTIKA.....	3
2. KLAIPĖDOS UNIVERSITETO VERTYBĖS.....	5
3. VIZIJA.....	5
4. MISIJA.....	5
5. STRATEGINIAI TIKSLAI.....	6
6. PRIORITETAI.....	7
7. PLANO ĮGYVENDINIMO STEBĖSENA IR ATSKAITOMYBĖ.....	9
8. STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO PRIEMONIŲ PLANAS.....	10

1. BENDROJI CHARAKTERISTIKA

Klaipėdos universitetas įkurtas 1991 m. Lietuvos Respublikos Aukščiausios Tarybos – Atkuriamojo Seimo 1990 m. spalio 5 d. nutarimu Nr.I-640. Klaipėdos universitetas įkurtas jūrinės problematikos moksliniams tyrimams ir studijoms vykdyti, Lietuvos vakarų regiono plėtrai skatinti, Lietuvos dalyvavimui formuojant Baltijos jūros regioną stiprinti. Universitetinis ugdymas reikalauja ypatingai kryptingų jo bendruomenės, socialinių partnerių ir valstybės pastangų. Universiteto raidos aktualijos nuolat svarstomos, o plėtra strategiškai planuojama. Kompleksiniai pasiūlymai dėl Klaipėdos universiteto plėtros svarstyti 1997 m. Lietuvos Respublikos Seimo Švietimo, mokslo ir kultūros komitete, buvo parengta Klaipėdos universiteto raidos 1998–2001 m. programa-projektas, o 2003 m. Klaipėdos universiteto Strateginės veiklos 2005–2007 m. planas. 2007 m. patvirtintas Klaipėdos universiteto veiklos perspektyvinis planas 2007–2013 m. 2010 m. šis planas svarstytas atsižvelgiant į integruoto mokslo, studijų ir verso jūrinio slėnio kūrimo programą ir patvirtintos Klaipėdos universiteto strateginės plėtros iki 2020 m. gairės.

Klaipėdos universiteto veiklos strategija numato dermę su Bolonijos procesu, su vieningos studijų ir mokslinių tyrimų erdvės Europoje kūrimo tikslais.

Klaipėdos universitetas sparčiai ugdo savąją tapatybę, kurios esminiams bruožams turi įtakos Universiteto plėtotės socialiniai, ekonominiai ir kultūriniai veiksniai, geografinė padėtis ir vieta Lietuvos bei Baltijos jūros regiono aukštojo mokslo sistemoje. Klaipėdos universitetas yra išplėtojęs tarptautinius ryšius: yra Europos universitetų asociacijos (EUA), Baltijos jūros regiono universitetų tinklo (BSRUN) narys, Baltijos universitetų programos (BUP) narys, Europos Viduržemio jūros regiono universiteto (EMUNI) vienas iš steigėjų ir šių universitetų tinklo narys, Europos Sąjungos mažųjų valstybių universitetų (E2S2U) narys, palaiko ryšius su daugiau kaip 200 užsienio universitetų.

Socialinės ekonominės aplinkybės formuoja sparčios Klaipėdos universiteto plėtros reikmes. Universitetas įsikūręs Lietuvos dalyje, kurioje gyvena per 650 tūkst. gyventojų, čia sutelktas perspektyvus pramonės ir verslo potencialas, sparčiai plėtojamasis jūrinis sektorius. Klaipėdos universitetas įsikūręs specifiniame ekonominiu, kultūriniu ir geopolitiniu požiūriais Lietuvos pajūrio areale, vieninteliame šalies uostamiestyje. Lietuvai čia atsiveria didelės perspektyvos palaikyti ryšius su Baltijos jūros regiono šalimis, kitais pasaulio kraštais. Klaipėdos universitetas įsikūręs mieste, kuris Lietuvos Respublikos bendrajame plane apibūdinamas kaip valstybinio masto metropolinis centras, kuriam numatyta taikyti specialias palaikomojias priemones,

lemiančias konkurencingo europinio masto uosto ir ūkinės bei rekreacinės aglomeracijos plėtojimą, šalies jūrinės orientacijos institucinį realizavimą, turimo mokslo ir studijų potencialo stiprinimą.

Klaipėdos universiteto veiklai laikotarpiu iki 2020 m. lemiamos reikšmės turi 2010 m. pradėta vykdyti KU integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (slėnio) Lietuvos jūrinio sektoriaus plėtrai programa. Programos tikslas – sukurti šiuolaikinę mokslinių tyrimų infrastruktūrą, skirtą tarptautinėje rinkoje konkurencingam fundamentiniam ir taikomajam mokslui plėtoti, aukščiausiosios kvalifikacijos specialistams Lietuvos jūriniam sektoriui rengti. Programos finansavimo šaltiniai: Europos regioninės plėtros ir socialinis fondai, Lietuvos valstybės biudžeto ir Klaipėdos universiteto lėšos.

Klaipėdos universiteto vietą Lietuvos aukštojo mokslo sistemoje apibrėžia jūrinių mokslinių tyrimų ir studijų reikmės bei perspektyvos. Klaipėdos universitetas yra vienintelis struktūriškai pilnavertis universitetas Vakarų Lietuvoje. Klaipėdos universitete vyrauja akademinės - mokslinių ir meno tyrimų, studijų veiklos kryptys, kurių neplėtoja kiti Lietuvos universitetai. Tai: jūrų aplinkotyra, jūrų transporto technologijos ir inžinerija, hidrologija ir okeanografija, jūrų ūkio ekonomika, Mažosios Lietuvos ir Baltijos jūros regiono istorija ir kalbos, landšaftų architektūra, uosto technologijų valdymas, uosto statiniai, visuomeninė geografija, džiaz muzika, sportiniai šokiai ir choreografija, vaikystės pedagogika, taip pat kitos mokslinių tyrimų kryptys ir studijų programos, kurioms vykdyti yra reikiami ištekčiai ir kurios turi paklausą plėtojant ekonomiką, švietimą, kultūrą, sveikatos apsaugą. Išlieka krantotyros ir krantotvarkos, regionų administravimo ir planavimo, gamtinių teritorijų vadybos, laivų projektavimo ir statybos, hidrostatybos, tarptautinės jūrų teisės ir kt. sričių specialistų stygius.

Klaipėdos universitetas yra išplėtojęs studijoms ir moksliniams tyrimams reikalingą struktūrą: ją sudaro 7 fakultetai ir 2 studijų institutai, 3 mokslo institutai. Čia studijuoja 7000 studentų, kvalifikacijos tobulinimo, perkvalifikavimo ir kituose kursuose kasmet dalyvauja per 5000 klausytojų. Universitete dirba per 250 mokslo daktarų ir per 50 pripažintų menininkų. Penki Klaipėdos universiteto mokslininkai ir dėstytojai yra pelnę nacionalines mokslo ir meno bei kultūros premijas, vienas išrinktas Lietuvos mokslų akademijos tikruoju nariu – akademiku. Baltijos pajūrio aplinkos tyrimų ir planavimo mokslo institutas bei Baltijos pajūrio regiono istorijos ir archeologijos institutas yra pelnę tarptautinį pripažinimą. Universiteto bibliotekos fondas – per 450 000 egz., veikia Botanikos sodas, įgytas vienintelis Lietuvoje mokslinis –

mokomasis burlaivis „Brabander“. Universitete yra per 50 studentų mokslinės veiklos, korporacinių, meno ir sporto klubų. Veikia studentų savivalda – Klaipėdos universiteto studentų sąjunga.

Rengiant šį planą atlikta Klaipėdos universiteto galimybių, grėsmių ir perspektyvų analizė leidžia teigti, kad Universitetas gali patekti į 5–7 geriausių Lietuvos universitetų gretą, o įvykdęs integruoto mokslo, studijų ir verslo centro sukūrimo ir plėtros programą, ilgojo laikotarpio pabaigoje tikėtis būti pakviestu dalyvauti geriausiųjų pasaulio universitetų atrankoje, t. y. pretenduoti į pirmąjį pasaulio universitetą tūkstantį. Kad šiandieninis požiūris į Klaipėdos universitetą yra teigiamas, lemia darbai, atlikti per trumpą, bet veržlų 1991–2011 m. laikotarpį.

Strategija laikotarpiui iki 2020 m. parengta vadovaujantis Senato 2010 m. patvirtintomis Klaipėdos universiteto strateginės plėtros gairėmis. Sudarant Plėtros strateginį planą panaudota Rektorius įsakymu sudarytos nuolatinės Strateginio planavimo darbo grupės (2009–2011 m.) ir išorės konsultantų (UAB „Grand Partners“ ir UAB „Providentia“, UAB „Lyderio grupė“) parengtų studijų (2011 m.) medžiaga.

2. KLAIPĖDOS UNIVERSITETO VERTYBĖS:

- atsakingumas ir atvirumas;
- įvairovė;
- humanizmas;
- nuolatinis mokslo, studijų ir valdymo veiklos tobulinimas;
- autonomija.

3. VIZIJA

Vakarų Lietuvos universitetas, daugiasritis ir tarpdisciplininis, integruotas į tarptautinius akademinis tinklus, nacionalinis ir Baltijos regiono jūros mokslų ir studijų lyderis, kultūros paveldo puoselėtojas ir visą gyvenimą trunkančio mokymosi centras.

4. MISIJA

Klaipėdos universitetas yra Lietuvos – jūrų valstybės ir Baltijos jūros regiono mokslo, menų ir studijų centras, rengiantis aukščiausios kvalifikacijos specialistus ir puoselėjantis humanistines vertybes. Klaipėdos universitetas prioritetinį dėmesį lygiagrečiai skiria:

- jūrų moksliniams tyrimams ir studijoms,
- Baltijos jūros regiono istorijai, kultūrai ir kalboms, švietimui, sveikatai ir socialinei gerovei, ekonomikai, politikai, komunikacijoms, menams;
- Vakarų Lietuvos ir Klaipėdos miesto darniai plėtrai,
- integruoto mokslo, studijų ir verslo centro kūrimui.

5. STRATEGINIAI TIKSLAI

1. Biomedicininį, fizinių ir technologijos mokslų ir studijų plėtra, nacionalinio jūros mokslų ir technologijų centro kūrimas;

2. Humanitarinių ir socialinių mokslų ir studijų plėtra, meninės kūrybos ir menų studijų puoselėjimas;

3. Universiteto valdymo tobulinimas.

Daugiasritiškumas ir tarpdiscipliniškumas yra Klaipėdos universiteto strateginis privalumas. Vieną dalį Universiteto strategijos lemia Integruoto mokslo, studijų ir verslo jūrinio centro kūrimas. Ši strategijos dalis orientuota į gamtos, gyvybės, fizinius, inžinerijos ir technologijų mokslus. Kurdami Jūrinį slėnį plėtosime jūrų biologiją ir ekologiją, okeanografiją, hidrologiją, jūrų transporto inžinerijos ir jūrinių technologijų mokslus, informacinių komunikacinių technologijų mokslus, sykiu ir jūrinio paveldo tyrimus bei apsaugą.

Kita Universiteto strategijos dalis susijusi su daugiasričio universiteto pusiausvyros palaikymu – tai humanitariniai ir socialiniai mokslai, taip pat menai. Šiose srityse ryškėja akcentai: lietuvių ir Baltijos regiono kalbos bei kultūros, istorija ir archeologija, komunikacijos, menotyra, regionistika, religijotyra, socialinė ir ekonominė gerovė, sveikatingumas, vaikystės pedagogika ir psichologija, teatro ir šokio menas. Didžiausias perspektyvas turi kryptys, kuriose Klaipėdos universitetas veikia adekvačiai savo geografinėi padėčiai, formuoja Vakarų Lietuvos regioną ir ugdo jo potencialą. Privalumas, kai strategines mokslo kryptis atitinka ir strateginės studijų kryptys.

Klaipėdos universiteto strategija sietina ne tiek su studijų, kiek su mokslinių tyrimų masto ir jų rezultatų tarptautinio pripažinimo plėtra. Inovacija būtų mokslo ir studijų kompetencijos centrų sukūrimas. Struktūriniu požiūriu tai būtų ne tik tarpkatedriniai, bet ir tarpfakultetiniai dariniai, vienijantys magistrantūros ir doktorantūros studijas ne tik nacionaliniu, bet ir tarptautiniu lygmeniu. Toks organizacinis darinys sudarus realias sąlygas įgyvendinti mokslo ir studijų vienovės principą.

6. PRIORITETAI

6.1. Mokslinių tyrimų ir meninės kūrybos plėtojimas

Moksliniai tyrimai yra prigrįstini Universiteto veikla. Mokslinių tyrimų infrastruktūros atnaujinimas ir modernizavimas – vienas iš Universiteto prioritetinių uždavinių, išsprendžiantis mokslinių tyrimų svarbos padidinimą ir kokybės pagerinimą, leisiantis padidinti Universiteto pajamas už mokslinę produkciją, mokslinius projektus ir taikomuosius darbus. Mokslo skyriaus funkcijos bus papildytos technologijų perdavimo veikla.

Svarbus išlieka mokslo doktorantūrų spektro plėtojimas (šiuo metu turime 10 krypčių doktorantūros studijų), trečiosios studijų pakopos studentų skaičius didinimas, sąlygų jauniems mokslininkams įsidarbinti (po doktorantūros) Universitete gerinimas.

Prioritetinis uždavinys yra mokslinio potencialo koncentravimas – tarpkatedrinių ir tarpfakultetinių mokslininkų grupių telkimas. Labai svarbu pasitvirtinti strategines plėtros nuostatas atitinkančias mokslinių tyrimų temas, užtikrinti jų tinkamą finansavimą ir aukštos mokslinių tyrimų kokybės palaikymą.

Universitete plėtojama profesionali meninė veikla. Tai – išskirtinis universiteto bruožas.

Mokslo komercinimo, technologijų perdavimo srityje bus siekiama efektyviau panaudoti Klaipėdos universiteto ir Ūkio ministerijos įkurto ir Universiteto miestelyje veikiančio Klaipėdos mokslo ir technologijų parko galimybes.

6.2. Studijų tobulinimas

Prioritetas skiriamas studijų programoms, tenkinančioms šiuos reikalavimus:

- a) susijusioms su Baltijos jūros regiono problematika;
- b) kuriose yra arba planuojamos doktorantūros ir/ar magistrantūros studijos;
- c) įsteigtoms su užsienio universitetais;
- d) kitoms, būdingoms tik Klaipėdos universitetui.

Prioritetinis dėmesys išliks magistrantūros ir doktorantūros studijoms

Siektinas uždavinys – bent viena tarptautinė studijų programa kiekviename fakultete.

Prioritetu išlieka tęstinių studijų plėtojimas ir mokymosi visą gyvenimą principo įgyvendinimas.

Bus nuosekliai plėtojama studijų kokybės užtikrinimo veikla, laikantis nustatyto periodiškumo ir taikant Universiteto kokybės politikoje numatytas priemones.

6.3. Mokslo, meno ir studijų organizacinės struktūros tobulinimas

Atsižvelgiant į Universiteto mokslinės, meninės ir studijų veiklų strateginės plėtros (koncentravimą ir konsolidavimą) perspektyvas, taip pat į studentų skaičiaus mažėjimą, prioritetu tampa mokslinių tyrimų, meninės veiklos ir studijų organizacinės struktūros pertvarka. Būsiami pokyčiai sietini su fakultetų ir katedrų jungimu, atskirų katedrų fakultetinės priklausomybės keitimu. Pertvarkos tikslas – ne tiek sąnaudų mažinimas, kiek akademinės veiklos didesnės pridėtinės vertės sukūrimas

Prioritetinė priemonė yra Universiteto mokslo instituto Jūrų mokslo ir technologijų centro įkūrimas ir jo veiklos atviros prieigos principu įgyvendinimas.

6.4. Infrastruktūros plėtra

Infrastruktūros tobulinimo tikslas – darbo ir studijų vietų atnaujinimas ir modernizavimas. Šios srities prioritetai:

1. Universiteto miestelio statyba:
 - 1.1. Mokslinių laboratorijų ir eksperimentinės plėtros korpusai;
 - 1.2. Studentų ir vizituojančių dėstytojų namai (bendrabutis);
 - 1.3. Informacijos centras (biblioteka);
 - 1.4. Mokomųjų laboratorijų korpusas;
 - 1.5. Fakultetų korpusai;
 - 1.6. Sveikatingumo ir sporto kompleksas.
2. Mokslinių tyrimų laivo pastatymas.
3. Pastatų S. Nėries ir K. Donelaičio gatvėse remontas.
4. Gamtos ir matematikos mokslų fakulteto pastato rekonstrukcijos užbaigimas.
5. IT modernizavimas.
6. Botanikos sodo administracinio-laboratorinio pastato statyba.

6.5. Valdymo tobulinimas

Universitetui 2011 m. tapus viešąja įstaiga, keičiasi jo valdymas. Pagrindine valdymo institucija tampa Taryba. Tarybai suteiktos funkcijos ir jos sudėtis keičia Universiteto valdymo kultūrą ir vadovavimo stilių. Prioritetas yra organizacinės Universiteto valdymo struktūros pertvarka ir kokybės vadybos sistemos sukūrimas ir įdiegimas.

Numatoma daugiau dėmesio skirti žinių vadybai.

Universiteto finansų valdymo pertvarkymas yra svarbi valdymo tobulinimo sudedamoji dalis. Viešosios įstaigos statusas suteikia Universitetui papildomas teises ir galimybes biudžetui formuoti ir turtui įsigyti, kuriomis būtina pasinaudoti.

Universiteto administracinės valdymo struktūros pokyčius numatoma atlikti nedidinant valdymui skiriamų lėšų.

6.6. Viešųjų ryšių plėtra

Universiteto internetinė svetainė, laikraštis ir televizija yra reikšmingi viešųjų ryšių instrumentai. Juos numatoma tobulinti, siekti didesnio jų operatyvumo ir efektyvumo. Viešųjų ryšių stiprinimas turi reikšti mokslo ir studijų populiarinimą, iškilių mokslininkų, pasižymėjusių darbuotojų, studentų ir absolventų veiklos rezultatų viešinimą, Universiteto plataus pripažinimo visuomenėje siekius.

6.7. Bendruomenės telkimas

Prioritetas yra Universiteto bendruomenės sutelkimas bendriems tikslams įgyvendinti. Numatoma sukurti palankią aplinką bendruomenės nariams, jų mokslinei ir studijų veiklai Universitete, taip pat sukurti ir įdiegti darbuotojų veiklos vertinimo ir skatinimo sistemą, numatyti ir skirti reikiamus išteklius motyvavimo sistemos funkcionavimui užtikrinti. Daugiau dėmesio bus skiriama darbuotojų socialiniam skatinimui.

7. PLANO ĮGYVENDINIMO STEBĖSENA IR ATSKAITOMYBĖ

Plėtros strateginio plano vykdymą užtikrina Rektorius, o prižiūri Taryba. Rektoriui atsiskaito asmenys, atsakingi už plano įgyvendinimui numatytų priemonių vykdymą.

Nepertraukiamą plano stebėseną vykdo Rektoriaus įsakymu sudaryta nuolat veikianti Strateginio planavimo grupė, kuri kas pusę metų teikia Rektoriui ataskaitas apie stebėsenos rezultatus.

Plėtros strateginio plano papildymus ir / ar pakeitimus, pateikus Rektoriui, tvirtina Taryba.

8. STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO PRIEMONIŲ PLANAS

Detalus strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimo priemonių planas pateiktas toliau esančioje suvestinėje lentelėje. Joje nurodyti kiekvieno iš uždavinių siektini rodikliai, konkrečios jų reikšmės vidutinės trukmės laikotarpiu (iki 2015 m.) ir ilgalaikiu laikotarpiu iki 2020 metų. Taip pat pateikiamos kiekvienam iš uždavinių įgyvendinti numatytos priemonės ir jiems vykdyti reikalingi žmogiškieji bei finansiniai ištekliai.

Strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimo priemonių planas

1. PIRMASIS TIKSLAS – plėtoti biomedicininis, fizinius ir technologijos mokslus ir studijas, sukurti nacionalinį jūros mokslų ir technologijų centrą.

Uždaviniai	Rodikliai	Rodiklių reikšmės		Rodiklių finansinė išraiška, tūkst. Lt		Priemonės	Atsakingas padalinys
		2015	2020	Iki 2015	Iki 2020		
1. Atnaujinti mokslinių tyrimų infrastruktūrą, sukurti atviros prieigos integruotą mokslo, studijų ir verslo centrą (Jūrinį slėnį).	1. Sukurta ir įrengta naujų mokslo laboratorijų, vnt.	4	2	34 500	15 000	1. Įgyvendinti projektą „JŪRA“ ir pasiekti jam numatytus rodiklius. 2. Parengti ir įgyvendinti naujus mokslo ir studijų infrastruktūros atnaujinimo projektus ES struktūrinės paramos 2013–2020 m. finansiniu periodu.	JMTC
	2. Sukurtų mokslo laboratorijų bendras plotas, kv.m.	5000	500				
	3. Sukurtos mokslinių tyrimų darbo vietos, vnt.	60	10	4 000	400		
2. Atnaujinti ir modernizuoti esamą biomedicininis, fizinių ir technologijos mokslų studijų infrastruktūrą, pritaikyti ją ir studijų programas šiuolaikinėms studijoms.	1. Modernizuota studijų laboratorijų, vnt.	12	6	5 500	2 700	1. Įgyvendinti projektą „JŪRA“ (studijų infrastruktūros dalį) ir pasiekti jam numatytus rodiklius (iki 2015 m. pabaigos). 2. Įgyvendinti projektą „Jūrinio sektoriaus II pakopos studijų tobulinimas (Jūreivis)“. 3. Įgyvendinti projektą „Transporto ir civilinės inžinerijos sektorių aukštojo mokslo studijų ir MTEP infrastruktūros kūrimas ir	Studijų departamentas JTF GMMF SvMF PVS Biblioteka
	2. Atnaujintos ir pritaikytos studijų reikmėms (lauko) laboratorijos, vnt.	2	1	900	2 000		
	3. Įsigyta naujos studijų laboratorinės įrangos, kompl.	53	25	5 600	5 000		

	4. Įsigyta naujos auditorinės įrangos, kompl.	1	2	170	500	infrastruktūros kūrimas ir atnaujinimas“. 4. Įgyvendinti turto atnaujinimo programą.	
	5. Pastatytas Jūrų technikos fakultetas, atnaujintas Gamtos ir matematikos mokslų fakultetas, pastatytas Sveikatos mokslų fakultetas	-	3	-	60 000		
3. Sutelkti mokslinį / pedagoginį potencialą, siekiant įgyvendinti Jūrinio slėnio programos tikslus.	1. Įdarbinta aukščiausio lygio mokslininkų (kasmet)	10	15	750	1050	1. Parengti ir įgyvendinti atitinkamus veiksmų planus atskiroms mokslo sritims. 2. Įgyvendinti Jūrinės NKP projektą „Aukštos kvalifikacijos specialistų mokslui imlių ūkio subsektorių plėtrai rengimo tobulinimas“.	Mokslo skyrius
	2. Parengta ir įdarbinta jaunų mokslininkų (baigusiųjų doktorantūros studijas)	25	25	3 750	4 000		
	3. Išaugusi mokslinės produkcijos apimtis, proc. (kasmet)	10	15	364	601		
4. Užtikrinti nuolatinį mokslininkų, tyrėjų ir dėstytojų kvalifikacijos kėlimą ir specialiųjų kompetencijų tobulinimą.	1. Pakėlusiu kvalifikaciją mokslininkų ir tyrėjų skaičius, proc. (kasmet)	20	25	500	600	1. Parengti konkretų veiksmų planą dėl dalyvavimo LMT projekte „Konkursinis trumpalaikių mokslininkų vizitų finansavimas“. 2. Parengti konkretų veiksmų planą dėl dalyvavimo LMT projekte „Studentų mokslinės veiklos skatinimas“. 3. Įgyvendinti projektą „Su mechatronika susijusių inžinerijos sričių specialistų	Mokslo skyrius Studijų departamentas PVS Biblioteka
	2. Išvykusių į stažuotes užsienyje skaičius (kasmet)	20	30	1200	2250		
	3. Įsigyta naujų mokslo leidinių, egz.	24 000	30 000	1 800	2 250		

	4. Darbuotojų, parengusių ir apgynusių disertacijas skaičius	5	10	400	1000	<p>rengimo tobulinimas, dėstytojų kvalifikacijos gerinimas, mobilumo ir studentų tarpinstitucinio bendradarbiavimo skatinimas“.</p> <p>4. Įgyvendinti projektą „II pakopos fizinių mokslų studijų programų įgyvendinimas parengiant aukštos kvalifikacijos specialistus žinioms ir mokslui imliuose ūkio subsektoriuose (II pakopos fizinių mokslų studijos)“.</p> <p>5. Įgyvendinti projektą „Aukštos kvalifikacijos specialistų mokslui imlių ūkio subsektorių plėtrai rengimo tobulinimas (NKPDOKT)“.</p> <p>6. Įgyvendinti projektą „Aukštos kvalifikacijos specialistų, atitinkančių valstybės ir visuomenės poreikius, biomedicinos srityje rengimo tobulinimas (BIOMEDOKT)“.</p> <p>7. Parengti ir įgyvendinti mokslo leidinių atnaujinimo universitete planą.</p>	
	5. Sukurtos KU leidžiamų mokslinių žurnalų internetinės svetainės	1	1	15	15		
	6. Atnaujinti elektroniniai informacijos ištekliai, vnt.	43	47	140	650		

5. Sudaryti palankias sąlygas mokslo, studijų ir verslo integracijai, plėtojant Jūrinį slėnį.	1. Sukurta veikiančių Atviros prieigos centrų (APC), vnt.	1	-	4 000	-	1. Parengti APC veiklos taisykles. 2. Įkurti APC administruojantį padalinį. 3. Įgyvendinti Aukštųjų technologijų plėtros programos projektą / MTEP projektą. 4. Įgyvendinti projektą „Technologijų perdavimo gebėjimų ugdymas Lietuvos slėnių mokslo ir studijų institucijose (TP-Uni)“	Mokslo skyrius PVS
	2. Parengta bendrų su verslo partneriais MTEP, vnt. (kasmet)	5	15	4 570	5 000		
6. Sukurti veiksmingai žinių ir technologijų sklaidos terpei būtina infrastruktūrą.	1. Investicijoms paruoštas mokslo, studijų ir verslo centro (slėnio) teritorijos plotas, ha	14,18	-	16 620	-	1. Įgyvendinti projektą „Inžinerinių tinklų ir susisiekimo komunikacijų įrengimas bei Klaipėdos mokslo ir technologijų parko infrastruktūros plėtra jūriniame slėnyje“	PVS IT skyrius
	2. Pastatyto technologijų parko infrastruktūros objekto plotas, m ²	2500	-	5 900	-		
	3. Įrengta centralizuota Universiteto duomenų saugykla	1	-	2500	-		
7. Patobulinti dėstytojų profesines ir didaktines kompetencijas.	1. Dėstytojų, kėlusiu kvalifikaciją profesiniuose mokymuose, skaičius (vidutiniškai per metus).	20	25	100	120	1. Parengti ir įgyvendinti dėstytojų profesinės kvalifikacijos kėlimo programą. 2. Parengti naują projektą, kuris būtų finansuojamas ES struktūrinės paramos lėšomis 2013–2020 m. finansavimo periodu.	Personalo skyrius Studijų departamentas
	2. Dėstytojų, dalyvavusių neformalaus mokymo kursuose, skaičius (vidutiniškai per metus).	30	40	80	100		

8. Patobulinti esamas ir sukurti naujas tarpkryptines ir jungtines studijų programas, padidinti studijų tarptautiškumą.	1. Sukurta naujų tarptautinių (jungtinių) studijų programų, vnt.	2	5	800	2000	1. Parengti studijų tarptautiškumo didinimo programą.	Studijų departamentas Tarptautinių ryšių skyrius
	2. Atnaujintų studijų programų, parengtų dėstyti užsienio kalba, vnt.	4	4	849	849	5. Sukurti KU tarptautiškumo skatinimo ir įvaizdžio formavimo strategiją.	
	3. Studijuojančių užsienio studentų skaičius (per metus, periodo pabaigoje).	100	150	-	-	6. Sukurti dalyvavimo užsienio mokslo ir studijų parodose planą.	
	4. Sukurta praktikos organizavimo modelių, vnt.	1	2	500	1000	7. Parengti ir įgyvendinti naują projektą ES struktūrinės paramos 2013–2020 m. finansiniu periodu.	
9. Užtikrinti Virtualios mokymo(si) aplinkos naudojimą visose studijų pakopose	1. Sukurtų ir naudojamų VMA sandų skaičius (periodo pabaigoje).	250	750	370	1110	1. Paruošti Universiteto elektroninio ir nuotolinio mokymo(si) plėtros strategiją.	Studijų departamentas Nuotolinių studijų centras
	2. Dėstytojų, dirbančių VMA, skaičius	100	200	10	10	2. Parengti naują projektą, kuris būtų finansuojamas ES struktūrinės paramos lėšomis 2013–2020 m. finansavimo periodu.	
	3. Studentų, naudojančių studijoms VMA, skaičius	1 500	2 000	5	6	3. Papildyti dėstytojų motyvavimo sistemos kriterijus.	
	4. Sukurtų naujų darbo vietų VMA administruoti skaičius	2	3	230	430		
	1. Patobulintų paklausių studijų programų skaičius (kasmet)	2	3			1. Parengti naują projektą, kuris būtų finansuojamas ES struktūrinės paramos lėšomis 2013–2020 m. finansavimo periodu.	Studijų departamentas TSI

10. Patobulinti ir išplėtoti suaugusiųjų, tęstinės, perkvalifikavimo, kvalifikacijos kėlimo studijas mokymosi visą gyvenimą aspektu.	2. Kvalifikaciją kėlusiu, persikvalifikavimo, tęstinės studijas baigusiuju skaičius (kasmet, vidutiniškai)	200	250	500	1 000	lėšomis 2013–2020 m. finansavimo periodu. 2. Paruošti suaugusiųjų, tęstinių, perkvalifikavimo, kvalifikacijos kėlimo studijų plėtros planą.	JTF JI
	3. Įdiegta naujų paramos ir / ar pagalbos suaugusiųjų mokymuisi metodų (formų, būdų), skaičius.	2	2				
11. Paskatinti studentų verslumo įgūdžių formavimą.	1. Sukurta verslo skatinimo centrų / laboratorijų, vnt.	1	1	50	50	1. Parengti naują projektą, kuris būtų finansuojamas ES struktūrinės paramos lėšomis 2013–2020 m. finansavimo periodu.	Studijų departamentas
	2. Sukurta karjeros ugdymo modelių, vnt.	1	2	50	100	1. Parengti naują projektą, kuris būtų finansuojamas ES struktūrinės paramos lėšomis 2013–2020 m. finansavimo periodu.	Karjeros centras

2. ANTRASIS TIKSLAS – užtikrinti lygiavertę humanitarinių ir socialinių mokslų ir studijų plėtrą, puoselėti meninę kūrybą ir menų studijas.

Uždaviniai	Rodikliai	Rodiklių reikšmės		Rodiklių finansinė išraiška, tūkst. Lt		Priemonės	Atsakingas padalinys			
		2015	2020	Iki 2015	Iki 2020					
1. Atnaujinti humanitarinių, socialinių mokslų ir menų studijų infrastruktūrą, modernizuoti IT bazinę įrangą, pagerinti darbo sąlygas.	1. Atnaujinta (suremontuota) ir pritaikyta šiuolaikinėms studijoms patalpų, kv.m.	2 000	3000	7 650	10 000	1. Įgyvendinti projektą „Klaipėdos universiteto humanitarinių ir socialinių mokslų ir menų studijų IT infrastruktūros, bazinės įrangos atnaujinimas“ ir pasiekti jame numatytų rezultatų. 2. Parengti ir įgyvendinti ilgalaikę IT plėtros Universitete strategiją.	Studijų departamentas PF HMF MF IT skyrius PVS Biblioteka			
	2. Modernizuota studijų laboratorijų ir kabinetų, vnt.	9	15							
	3. Įsigyta naujos studijų įrangos, kompl.	10	20							
	4. Įsigyta naujos IT bazinės įrangos, kompl.	1	1							
	5. Atnaujinta kompiuterinių tarnybinių stočių programinė įranga, kompl.	1	1							
	6. Pagerintos darbo sąlygos studentams, asm.	1000	500							
	7. Įsigyta naujų mokslo leidinių, egz.	36 000	45 000					1 200	1 500	3. Parengti ir įgyvendinti mokslo leidinių atnaujinimo Universitete planą.
	8. Sukurtos KU leidžiamų mokslinių žurnalų internetinės svetainės	1	1					15	15	

2. Pagerinti darbo ir studijų sąlygas SMF ir TSI darbuotojams ir studentams.	1. Įrengta studijoms ir bibliotekai skirtų patalpų naujajame studijų komplekse, plotas, kv.m.	-	13500	-	50 000	1. Įgyvendinti valstybės turto atnaujinimo programą: pastatyti naują studijų kompleksą, perkelti į jį Socialinių mokslų fakultetą, Tęstinių studijų institutą ir Universiteto biblioteką. 2. Parengti naujus infrastruktūros projektus, kurie būtų finansuojami ES struktūrinės paramos lėšomis 2013–2020 m. finansavimo periodu, arba pritraukiant finansavimą pagal viešojo ir privačiojo kapitalo partnerystės principą.	Ūkio skyrius Studijų departamentas PVS
	2. Studentų, kuriems pagerintos studijų sąlygos, skaičius	-	2100	-			
	3. Dėstytojų ir darbuotojų, kuriems pagerintos darbo sąlygos, skaičius	-	155	-			
3. Patobulinti dėstytojų profesines ir didaktines kompetencijas.	1. Dėstytojų, pakėlusių savo kvalifikaciją profesiniuose mokymuose, skaičius (vidutiniškai per metus).	30	40	150	200	1. Parengti ir įgyvendinti dėstytojų profesinės kvalifikacijos kėlimo programą. 2. Parengti naują projektą, kuris būtų finansuojamas ES struktūrinės paramos lėšomis 2013–2020 m. finansavimo periodu.	Personalo skyrius Studijų departamentas
	2. Dėstytojų, dalyvavusių neformalaus mokymo kursuose, skaičius (vidutiniškai per metus).	50	75	140	150		
3. Sutelkti mokslinį/pedagoginį potencialą.	1. Įdarbinta aukščiausio lygio mokslininkų (kasmet)	10	15	750	1050	1. Parengti ir įgyvendinti atitinkamus veiksmų planus atskiroms mokslo sritims. 2. Įgyvendinti Jūrinės NKP projektą „Aukštos kvalifikacijos specialistų mokslui imlių ūkio subsektorių plėtrai rengimo tobulinimas“.	Mokslo skyrius
	2. Parengta ir įdarbinta jaunų mokslininkų (baigusiujų doktorantūros studijas)	25	25	3 750	4 000		
	3. Išaugusi mokslinės produkcijos apimtis, proc. (kasmet)	10	15	364	601		

4. Patobulinti esamas ir sukurti naujas tarpkryptines ir jungtines studijų programas, padidinti studijų tarptautiškumą.	1. Sukurta naujų tarptautinių (jungtinių) studijų programų, vnt.	4	16	800	1500	1. Įgyvendinti projektą „Klaipėdos universiteto Muzikos pedagogikos I ir II studijų pakopų programų kokybės gerinimas ir tarptautiškumo didinimas (KUMUPED)“ ir pasiekti planuojamus jo rezultatus.	Studijų departamentas
	2. Atnaujintų studijų programų, parengtų dėstyti užsienio kalba, vnt.	4	8	400	800	2. Įgyvendinti projektą „Andragogikos I ir II studijų programų atnaujinimas Klaipėdos universitete“.	
	3. Studijuojančių užsienio studentų skaičius (per metus, periodo pabaigoje).	150	200	-	-	3. Parengti studijų tarptautiškumo didinimo programą.	
5. Užtikrinti Virtualios mokymo(si) aplinkos naudojimą visose studijų pakopose.	1. Sukurtų ir naudojamų VMA sandų skaičius (periodo pabaigoje).	250	600	380	900	1. Paruošti Universiteto elektroninio ir nuotolinio mokymo(si) plėtros strategiją.	Studijų departamentas Nuotolinių studijų centras
	2. Dėstytojų, dirbančių VMA, skaičius	100	200	10	10	2. Parengti naują projektą, kuris būtų finansuojamas ES struktūrinės paramos lėšomis 2013–2020 m. finansavimo periodu.	
	3. Studentų, naudojančių studijoms VMA, skaičius	1 500	3 000	5	6	3. Papildyti dėstytojų motyvavimo sistemos kriterijus	
	4. Sukurtų naujų darbo vietų VMA skaičius	2	3	227	426		
6. Patobulinti ir išplėtoti suaugusiųjų, tęstines, perkvalifikavimo, kvalifikacijos kėlimo studijas mokymosi visą gyvenimą aspektu.	1. Patobulintų studijų programų skaičius	2	4			1. Įgyvendinti projektą „Psichologinės pagalbos efektyvumo didinimas vykdant tikslines perkvalifikavimo studijas Klaipėdos universitete (PPED)“.	Studijų departamentas TSI SMF Edukacinių inovacijų centras
	2. Kvalifikaciją kėlusiu, persikvalifikavimo, tęstines studijas mokymosi visą gyvenimą aspektu.	40	50	660	700		

	studijas baigusiuju skaičius (kasmet, vidutiniškai)	3500	4500	3600	4500	2. Parengti naują projektą, kuris būtų finansuojamas ES struktūrinės paramos lėšomis 2013–2020 m. finansavimo periodu. 3. Įgyvendinti TSI veiklos planą	
	3. Įdiegta naujų paramos ir / ar pagalbos suaugusiųjų mokymuisi metodų (formų, būdų), skaičius.	4	5				
	4. Sukurta praktikos organizavimo modelių, vnt.	1	2	500	1 000	1. Įgyvendinti projektą „Lietuvos aukštųjų mokyklų dėstytojų ir I–II pakopų studentų praktikų / stažuočių užsienyje ir tarptautinėse organizacijose modelio sukūrimas“ 2. Parengti naują projektą, kuris būtų finansuojamas ES struktūrinės paramos lėšomis 2013–2020 m. finansavimo periodu.	
7. Paskatinti studentų verslumo įgūdžių formavimą.	1. Sukurta verslo skatinimo centrų/laboratorijų, vnt.	2	2	100	100	1. Įgyvendinti projektą „Intelektualaus verslo laboratorija „InoLaboratorija““ 2. Parengti naują projektą, kuris būtų finansuojamas ES struktūrinės paramos lėšomis 2013–2020 m. finansavimo periodu.	Studijų departamentas
	2. Sukurta karjeros ugdymo modelių, vnt.	2	3	100	150	1. Įgyvendinti projektą „Aukštųjų mokyklų studentų ugdymo karjerai ir karjeros stebėsenos modelių plėtotė ir įdiegimas [...]“ 2. Parengti naują projektą, kuris būtų finansuojamas ES struktūrinės paramos lėšomis 2013–2020 m. finansavimo periodu.	Karjeros centras

3. TREČIASIS TIKSLAS – pertvarkyti ir patobulinti Universiteto valdymą, užtikrinti tinkamą pagrindinių veiklų finansavimą.

Uždaviniai	Rodikliai	Rodiklių reikšmės		Rodiklių finansinė išraiška, tūkst. Lt		Priemonės	Atsakingas padalinys
		2015	2020	Iki 2015	Iki 2020		
1. Padidinti mokslo ir studijų veiklų finansavimą.	1. Lėšų, skiriamų vieno studento studijoms, augimas, proc.	5	10	6620	7280	1. Parengti ir įgyvendinti Universiteto organizacinės struktūros pertvarkymo / optimizavimo planą. 2. Parengti ir įgyvendinti naują administracijos darbuotojų kvalifikacijos kėlimo projektą ES struktūrinės paramos 2013–2020 m. finansiniu periodu. 3. Įgyvendinti projektą „Klaipėdos universiteto vidaus valdymo sąrangos tobulinimas“. 4. Įgyvendinti projektą „Kokybės vadybos sistemos sukūrimas ir įdiegimas Klaipėdos universitete“. 5. Įgyvendinti KU valdymo tobulinimo koncepciją. 6. Parengti ir įgyvendinti universiteto IT vystymo strateginį planą.	Personalo skyrius, Finansų ir ekonomikos direkcija, PVS IT skyrius
	2. Darbuotojų vidutinio darbo užmokesčio augimas, proc.	10	20	3 200	7040		
2. Pakelti valdymo personalo kvalifikaciją.	1. Valdymo personalo bendrųjų ir specialiųjų gebėjimų ugdymas, proc.	80	80	1000	1 000		
3. Padidinti mokslo ir studijų veiklų efektyvumą.	1. Santykinis valdymo ir administravimo sąnaudų sumažėjimas, proc.	10	10				
	2. Sukurta vidinė studijų kokybės vadybos sistema pagal ISO 9001, ISO 14001, OKSAS 18001 ir SA 8000 standartus, vnt.	1	1	2600	1 500		
	3. Optimizuota KU organizacinė ir valdymo struktūra	1	1	500	300		
	4. Įdiegta informacinė valdymo sistema	1	-	1000	-		
4. Diversifikuoti pagrindinių (mokslo ir studijų) veiklų finansavimo šaltinius.	1. Veiklų finansavimui pritrauktų lėšų (ne valstybės subsidijų) santykinis augimas, proc. (kasmet)	5	10	3600	9000	1. Paruošti bendradarbiavimo su verslo subjektais prioritetinės veiklos kryptis. 2. Sukurti išoriniams verslo subjektams paslaugų pasiūlos administravimo sistemą.	Finansų ir ekonomikos direkcija
	2. Pajamų (įplaukų) už projektines veiklas augimas, proc.	50	10	11 430	3 430		
	3. Kiti šaltiniai, proc.	100	50	2 600	2600		